

PARIS

Executive Leadership Immersion

2026

Uma imersão internacional para líderes que desejam ampliar repertório, visão estratégica e capacidade de antecipação.

skema
BUSINESS SCHOOL

ABRH | REFERÊNCIA
HUMANA[®]
MINAS GERAIS



O MUNDO MUDOU. E A LIDERANÇA TRADICIONAL FICOU PEQUENA.



IA

A inteligência artificial não é mais futuro. É presente. E estratégia.



TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Tecnologia sozinha não transforma. Pessoas, cultura e visão, sim.



NOVAS GERAÇÕES

Novos valores. Novas expectativas. Novo jeito de trabalhar e viver.



COMPORTAMENTO HUMANO

Entender pessoas nunca foi tão estratégico.



ESCASSEZ DE TALENTOS

Os melhores talentos escolhem propósitos, cultura e lideranças, não apenas empresas.



PRESSÃO POR INOVAÇÃO

Inovar deixou de ser diferencial. Virou questão de sobrevivência.



VELOCIDADE

O ciclo de mudança encurtou. A decisão lenta custa caro.



CULTURA

Cultura não é mais discurso. É experiência. É o que sustenta resultados.

O FUTURO NÃO SERÁ LIDERADO
PELOS MAIS TÉCNICOS,
MAS PELOS MAIS ADAPTÁVEIS.



MUDANÇAS
ACELERADAS



NOVAS
EXPECTATIVAS



MENTALIDADE
DE CRESCIMENTO



ADAPTABILIDADE
É PROTAGONISMO



VISÃO SISTÊMICA
É GLOBAL



PROPÓSITO E
IMPACTO REAL

O QUE TORNA ESTA IMERSÃO DIFERENTE?



TRANSFORMAÇÃO ORGANIZACIONAL

Estratégias, modelos e insights para impulsionar resultados sustentáveis.



AMBIENTES SOFISTICADOS

Lugares que inspiram conversas profundas e geram novas ideias.



CONTEÚDO DE ALTO NÍVEL

Curadoria internacional com foco no que realmente importa para líderes.



PROPÓSITO E IMPACTO

Decisões mais conscientes que geram valor para negócios e sociedade.

METODOLOGIA E ENTREGÁVEIS EXECUTIVOS



DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL E ANÁLISE DE CENÁRIOS



HR STRATEGIC CANVAS



PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DE PESSOAS



PIPELINE DE LIDERANÇA E CULTURA



VISÃO COMPARTILHADA E INDICADORES DE IMPACTO

TEMAS CENTRAIS DA IMERSÃO



IA & INOVAÇÃO



LIDERANÇA E CULTURA



ESTRATÉGIA E NEGÓCIOS



PEOPLE ANALYTICS



ESG & IMPACTO SUSTENTÁVEL

ECOSSISTEMA GLOBAL & AUTORIDADE

UMA REDE INTERNACIONAL QUE CONECTA TALENTO,
CONHECIMENTO E IMPACTO EM ESCALA GLOBAL.

skema
BUSINESS SCHOOL

Escola global francesa
com tripla acreditação
internacional
EQUIS, AACSB, AMBA



World Food
Programme

Parceria com o
Programa Mundial
de Alimentos da ONU

PRESENÇA GLOBAL

Campi e escritórios
em **7** países

FRANÇA | BRASIL | EUA | CHINA

ÁFRICA DO SUL | EMIRADOS ÁRABES | CANADÁ



63 MIL+

ALUNOS
NO MUNDO



145

PAÍSES
REPRESENTADOS



500+

PROFESSORES
INTERNACIONAIS



80+

NACIONALIDADES
NO CORPO DOCENTE



1.000+

EMPRESAS PARCEIRAS
NO MUNDO



TOP 6

MELHOR ESCOLA
FRANCESA DE NEGÓCIOS
Financial Times 2024

RECONHECIDA
GLOBALMENTE



“ Não é apenas sobre onde você estuda.
É sobre a **rede global** que caminhará com você para o futuro.



CONEXÕES
QUE TRANSFORMAM



CONHECIMENTO
QUE GERA IMPACTO



PROPÓSITO
QUE VAI ALÉM










RESULTADOS
QUE PERDURAM

POR QUE CEOs, CFOs E EXECUTIVOS DE CAPITAL HUMANO ESTÃO BUSCANDO ESTA IMERSÃO?

O mercado mudou.
A velocidade da transformação aumentou.
E a liderança tradicional ficou insuficiente para sustentar crescimento, cultura e vantagem competitiva.

HOJE, EMPRESAS ENFRENTAM:

-  Escassez de líderes preparados para integrar IA, estratégia e pessoas;
-  Dificuldade de sucessão e formação de pipelines executivos;
-  Pressão crescente por produtividade sustentável e performance;
-  Baixa capacidade de adaptação cultural em cenários de transformação;
-  Retenção de talentos críticos em um mercado altamente competitivo;
-  Necessidade de decisões mais rápidas, inteligentes e orientadas por dados;
-  Cultura organizacional deixando de ser discurso para se tornar ativo econômico.



SOBRE O PROGRAMA

PARIS EXECUTIVE LEADERSHIP IMMERSION



UMA IMERSÃO PARA LÍDERES
QUE PRECISAM OPERAR O FUTURO.



PARA QUEM
CEOs • CFOs • CHROs
Conselheiros • Executivos Estratégicos



FORMATO
2 encontros presenciais no Brasil
+ 4 dias de imersão em Paris
Campus SKEMA Suresnes



CERTIFICAÇÃO
Certificação Internacional
SKEMA Business School



O PROGRAMA CONTA COM
TRADUÇÃO SIMULTÂNEA



PREPARE-SE PARA LIDERAR PESSOAS.
TRANSFORMAR ORGANIZAÇÕES. IMPACTAR O FUTURO.



VISÃO
GLOBAL



CONEXÕES
RELEVANTES



IMPACTO
REAL



CAPACIDADE
DE ANTECIPAÇÃO



CLAREZA PARA
TRANSFORMAR

JORNADA EXECUTIVA INTERNACIONAL

100% CUSTOMIZADO

UMA JORNADA COMPLETA. DO BRASIL AO MUNDO. DA ESTRATÉGIA À TRANSFORMAÇÃO.



FASE 1 BRASIL

-PREPARAÇÃO ESTRATÉGICA



ENCONTRO 01

ALINHAMENTO EXECUTIVO E DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

Alinhamento da turma, expectativas, diagnóstico dos desafios e prioridades da organização.



ENCONTRO 02

PLANO DE TRANSFORMAÇÃO E PREPARAÇÃO PARA PARIS

Construção dos desafios reais, definição de objetivos, métricas e preparação estratégica para a imersão internacional.



FASE 2 PARIS

IMERSÃO INTERNACIONAL

DIA 01



RH ESTRATÉGICO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Estratégia de RH, futuro do trabalho, novas capacidades e transformação digital aplicada.



DIA 02



LIDERANÇA, SUCESSÃO E PIPELINE EXECUTIVO

Liderança de impacto, sucessão, desenvolvimento de executivos e construção de pipelines.



DIA 03



IA, PEOPLE ANALYTICS E REDESENHO DO TRABALHO

Inteligência artificial, dados, people analytics e redesenho organizacional orientado a resultados.



DIA 04



CULTURA, PERFORMANCE E LEGADO

Cultura de alta performance, legado organizacional e sustentação da transformação no longo prazo.



RESULTADO FINAL

TRANSFORMAÇÃO QUE GERA IMPACTO REAL



PLANO EXECUTIVO DE TRANSFORMAÇÃO

Roadmap personalizado com ações, prioridades e métricas.



PITCH ESTRATÉGICO FINAL

Apresentação executiva dos planos e aprendizados para líderes e stakeholders.



CERTIFICAÇÃO INTERNACIONAL

Certificado de participação emitido por instituições parceiras na França.

JORNADA EXECUTIVA



FASE BRASIL

ONDE A TRANSFORMAÇÃO COMEÇA.

Diagnóstico, alinhamento estratégico
e preparação para a transformação
internacional.

skema
BUSINESS SCHOOL

ABRH | REFERÊNCIA
HUMANA
MINAS GERAIS



ENCONTRO 1 – BRASIL

ALINHAMENTO E DIAGNÓSTICO DA JORNADA EXECUTIVA

O ponto de partida para uma transformação real. Nossa jornada começa com clareza, propósito e alinhamento estratégico.

O QUE SERÁ VIVENCIADO



ALINHAMENTO EXECUTIVO DA TURMA
integração, expectativas e construção de confiança entre líderes.



DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO DO RH
análise dos desafios, oportunidades e prioridades da sua organização.



CONSTRUÇÃO DOS DESAFIOS REAIS
definição dos temas críticos que guiarão a imersão em Paris.



PREPARAÇÃO DOS CANVAS
ativação do HR Strategic Gap Canvas e do Leadership Pipeline Canvas.



NETWORKING E TROCA DE EXPERIÊNCIAS
conexão entre líderes para compartilhar perspectivas e ampliar repertório.



O QUE O PARTICIPANTE LEVA

MAPA ESTRATÉGICO DE DESAFIOS
prioridades claras e alinhadas ao negócio para guiar a imersão internacional.

DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO DO RH E DO NEGÓCIO



TEMAS CRÍTICOS

- Liderança e Sucessão
- Transformação Digital
- People Analytics
- Cultura e Performance
- Futuro do Trabalho



GRANDES TRANSFORMAÇÕES COMEÇAM COM DIAGNÓSTICOS HONESTOS E ALINHAMENTOS CORAJOSOS.



LOCAL DO PROGRAMA
Skema BH e/ou online.



FORMATO
Encontro presencial executivo com dinâmicas colaborativas e práticas.



DURAÇÃO
1 dia completo (8 horas)



FOCO
Clareza, alinhamento e preparação para a imersão em Paris.

PREPARAÇÃO ESTRATÉGICA PARA A IMERSÃO INTERNACIONAL

Transformamos diagnósticos em planos.
Do Brasil para o mundo: foco, repertório e impacto.

O QUE SERÁ VIVENCIADO



REFINAMENTO DOS DESAFIOS PRIORITÁRIOS
priorização dos temas estratégicos que serão trabalhados durante a imersão em Paris.



CONSTRUÇÃO DO PLANO DE TRANSFORMAÇÃO
desenho das iniciativas, objetivos, métricas e impactos esperados para o retorno da imersão.



TREINAMENTO PARA O PITCH EXECUTIVO
preparação da apresentação final que será realizada ao término da imersão.



ALINHAMENTO DE EXPECTATIVAS E LOGÍSTICA
agenda, temas, visitas técnicas e orientações práticas para aproveitar ao máximo a experiência em Paris.



NETWORKING E INTELIGÊNCIA COLETIVA
troca de experiências, benchmarks e conexões que ampliam repertório e geram valor.



O QUE O PARTICIPANTE LEVA

PLANO DE TRANSFORMAÇÃO E ROTEIRO DE IMERSÃO

documento estratégico com desafios priorizados, objetivos claros e preparação completa para gerar resultados concretos.

NOSSA JORNADA ATÉ PARIS



DIAGNÓSTICO

Entender o contexto e os desafios

PRIORIZAÇÃO

Focar no que é crítico e gerará impacto

PLANO

Desenhar iniciativas e métricas

PREPARAÇÃO

Repertório, conexões e logística

IMERSÃO

Aprender, conectar e transformar



LÍDERES EXTRAORDINÁRIOS NÃO VIAJAM PARA CONHECER. VIAJAM PARA TRANSFORMAR.



LOCAL DO PROGRAMA:

Skema BH e/ou online.



FORMATO

Encontro presencial executivo com dinâmicas aplicadas e colaborativas.



DURAÇÃO

1 dia completo (8 horas)



FOCO

Preparação estratégica, alinhamento e prontidão para a imersão em Paris.

— IMERSÃO EXECUTIVA INTERNACIONAL —



PARIS

ONDE A VISÃO GANHA
ESCALA GLOBAL.

Uma imersão internacional para ampliar repertório,
inovar, conectar e transformar.

skema
BUSINESS SCHOOL

ABRH

REFERÊNCIA
HUMANA
MINAS GERAIS



DIA 1

RH ESTRATÉGICO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Visão estratégica, tendências globais e o futuro do RH.

O QUE SERÁ VIVENCIADO



MASTER CLASS

com executivos e cases europeus.



RH ESTRATÉGICO NA ERA DIGITAL

e os novos modelos de gestão.



STRATEGIC FORESIGHT

cenários e tendências que moldam o futuro do trabalho.



LEARNING ORGANIZATION

e desenvolvimento contínuo de capacidades.



SKILLS INTELLIGENCE

e gestão de competências para vantagem competitiva.



SAFRAN UNIVERSITY

referência global em desenvolvimento de talentos.



FIELD RESEARCH CANVAS

aplicação prática e análise de contexto.



O QUE O PARTICIPANTE LEVA

HR STRATEGIC GAP CANVAS

+ diagnóstico estratégico da
própria organização.



LOCAL DESTAQUE

Safran University – Paris, França



FORMATO

Imersão executiva com visitas, master class
e vivências práticas



ENTREGÁVEL DO DIA

HR Strategic Gap Canvas

“ O RH DO FUTURO NÃO REAGE À MUDANÇA.
ANTECIPAÇÃO É A NOVA VANTAGEM COMPETITIVA.”

 **SAFRAN**
UNIVERSITY
SHAPING FUTURE SKILLS



DIA 2

LIDERANÇA, SUCESSÃO E PIPELINE EXECUTIVO

Construindo lideranças prontas para o futuro.

O QUE SERÁ VIVENCIADO



O NOVO CENÁRIO GLOBAL DE LIDERANÇA
cenário atual e impactos estratégicos nas organizações.



LEADERSHIP PIPELINE E SUCCESSION PLANNING
como construir um fluxo contínuo de líderes.



O RH COMO ARQUITETO DE CAPACIDADES
o papel estratégico do RH no desenvolvimento
e retenção de talentos.



CASES EUROPEUS DE SUCESSÃO E LIDERANÇA
boas práticas e modelos de referência.



FONDATION LOUIS VUITTON
cultura, branding e experiência como vantagem competitiva.



O QUE O PARTICIPANTE LEVA

LEADERSHIP PIPELINE CANVAS

+ mapa executivo de sucessão
e desenvolvimento aplicável
à sua organização.



“

*EMPRESAS EXTRAORDINÁRIAS
NÃO IMPROVISAM LIDERANÇA.*



LOCAL DESTAQUE

Fondation Louis Vuitton
– Paris, França



FORMATO

Imersão executiva com
visitas, master class
e vivências práticas



ENTREGÁVEL DO DIA

Leadership Pipeline
Canvas



DIFERENCIAL

Experiências executivas
de alto impacto

DIA 3

IA, PEOPLE ANALYTICS E REDESENHO DO TRABALHO

Decisões mais inteligentes. Pessoas no centro. Resultados exponenciais.

O QUE SERÁ VIVENCIADO



IA APLICADA AO RH COM FOCO EM ROI como transformar tecnologia em valor real para o negócio.



PEOPLE ANALYTICS E DECISÕES DATA DRIVEN métricas, modelos e dashboards para decisões estratégicas.



REDESENHO DO TRABALHO NA ERA IA novas funções, habilidades e modelos organizacionais.



EMPLOYEE EXPERIENCE E EMPLOYER BRANDING cultura, propósito e marca empregadora como vantagem.



VISITA EXECUTIVA À BPIFRANCE inovação, tecnologia e investimento como alavancas de futuro.



O QUE O PARTICIPANTE LEVA

WORK DECONSTRUCTION CANVAS

+ plano de transformação organizacional aplicado à sua realidade.

“

O FUTURO SERÁ LIDERADO POR QUEM SOUBER INTERPRETAR DADOS, PESSOAS E COMPORTAMENTO.



LOCAL DESTAQUE

Bpifrance
- Paris, França



FORMATO

Imersão executiva com visitas, master class e vivências práticas



ENTREGÁVEL DO DIA

Work Deconstruction Canvas



DIFERENCIAL

Conteúdo de fronteira, aplicável, estratégico e orientado a resultados



DIA 4

CULTURA, PERFORMANCE E LEGADO

Cultura que inspira. Performance que se sustenta. Legado que permanece.

O QUE SERÁ VIVENCIADO



CULTURA DE ALTA PERFORMANCE
modelos avançados que impulsionam resultados sustentáveis.



PSYCHOLOGICAL SAFETY
confiança, autonomia e coragem para inovar.



CULTURA COMO ACELERADORA DE RESULTADOS
alinhamento entre propósito, pessoas e estratégia.



WORKSHOP EXECUTIVO FINAL
integração dos aprendizados e construção coletiva.



CONSTRUÇÃO DO PLANO DE 90 DIAS
prioridades, métricas e ações de impacto imediato.



VISITA AO CHÂTEAU DE VERSAILLES
inspiração, história e excelência como referência.



O QUE O PARTICIPANTE LEVA

**PLANO EXECUTIVO
DE TRANSFORMAÇÃO**
+ pitch estratégico final
para apresentação
à liderança.

“ O VERDADEIRO LEGADO DE UMA LIDERANÇA
É A CULTURA QUE ELA CONSTRÓI.



LOCAL DESTAQUE
Château de Versailles
– Versailles, França



FORMATO
Imersão executiva com
visitas, master class
e vivências práticas



ENTREGÁVEL DO DIA
Plano executivo
de transformação
+ pitch estratégico final



DIFERENCIAL
Experiência que conecta
inspiração, aprendizado
e execução com excelência.



LÍDERES QUE INTERPRETAM O FUTURO
NÃO ESPERAM A MUDANÇA.

ELES A ANTECIPAM.

VISÃO QUE CONECTA.
ESTRATÉGIA QUE TRANSFORMA.
PROPÓSITO QUE DEIXA LEGADO.



VISÃO AMPLIADA

Leitura global de cenários,
mercados e comportamentos.



CONEXÕES RELEVANTES

Relacionamentos que geram
oportunidades exponenciais.



CAPACIDADE DE ANTECIPAÇÃO

Transformar sinais fracos em
decisões poderosas.

O FUTURO NÃO É ALGO QUE ACONTECE.
É ALGO QUE VOCÊ LIDERA.

CONHECIMENTO

| CONEXÃO

| CORAGEM

| IMPACTO

| LEGADO

O QUE MUDA APÓS A IMERSÃO?

- 👥 Construção de culturas de alta performance;
- 🔧 Integração entre IA, liderança e estratégia;
- 🎯 Maior capacidade de antecipação e tomada de decisão;
- 📄 Frameworks executivos aplicáveis à realidade organizacional;
- 👁️ Visão ampliada sobre negócios, pessoas e transformação;
- 🌐 Networking internacional com líderes e ecossistemas globais;
- 👤 Posicionamento executivo mais estratégico e influente;
- 📈 Leitura global de tendências, comportamento e inovação;
- 🏛️ Transformação organizacional orientada a resultado e impacto sustentável.

Porque hoje, desenvolver pessoas não é apenas agenda de RH. É agenda de crescimento, competitividade e perpetuidade empresarial.



INVESTIMENTO

PARIS EXECUTIVE LEADERSHIP IMMERSION



Formação da turma condicionada ao mínimo de **22 participantes**.



Investimento para **associados ABRH**:

R\$ 19.980,00

Possibilidade de parcelamento até a realização do programa.



Investimento para **não associados**:

R\$ 26.780,00

Possibilidade de parcelamento até a realização do programa.



Data prevista:

02 a 06 de novembro de 2026.



A programação poderá sofrer ajustes conforme disponibilidade de executivos convidados, instituições visitadas e corpo docente.



O PROGRAMA NAO CONTEMPLA:

PASSAGEM AEREA, ALIMENTAÇÃO E HOSPEDAGEM.

skema
BUSINESS SCHOOL

ABRH REFERÊNCIA
HUMANA
MINAS GERAIS



CONTATOS

MAIS INFORMAÇÕES

SKEMA BUSINESS SCHOOL BRASIL

VENDAS DO PROGRAMA:

GIULIANA LOSCHIAVO

(31) 9 9971-5819

GIULIANA.CARDOSO-EXT@SKEMA.EDU

WEBSITE: WWW.SKEMA.EDU/BRAZIL

ABRH MINAS GERAIS

Presidente: David Braga | (31) 98493-8838

Vice Presidente: Renata Santana | (31) 98809-1639

Website: www.abrhmg.org.br

OBS. O PROCESSO LOGÍSTICO PODERÁ SER CONDUZIDO POR UMA ÚNICA AGÊNCIA INDICADA PELA SKEMA PARA GARANTIR UM PADRÃO DE QUALIDADE E UMA MELHOR ORGANIZAÇÃO PARA TODOS OS PARTICIPANTES.

CONEXÕES QUE TRANSFORMAM.
LIDERANÇA QUE IMPACTA O FUTURO.

